

【初试】2026 年 浙江财经大学 822 管理学考研精品资料

说明：本套资料由高分研究生潜心整理编写，高清电子版支持打印，考研推荐资料。

一、浙江财经大学 822 管理学考研真题汇编及考研大纲**1. 浙江财经大学 822 管理学 2005-2021 年考研真题，暂无答案。**

说明：分析历年考研真题可以把握出题脉络，了解考题难度、风格，侧重点等，为考研复习指明方向。

2. 浙江财经大学 822 管理学考研大纲**①2025 年浙江财经大学 822 管理学考研大纲。**

说明：考研大纲给出了考试范围及考试内容，是考研出题的重要依据，同时也是分清重难点进行针对性复习的推荐资料，本项为免费提供。

二、2026 年浙江财经大学 822 管理学考研资料**3. 《管理学》考研相关资料****(1) 《管理学》[笔记+提纲]****①浙江财经大学 822 管理学之《管理学》考研复习笔记。**

说明：本书重点复习笔记，条理清晰，重难点突出，提高复习效率，基础强化阶段推荐资料。

②浙江财经大学 822 管理学之《管理学》复习提纲。

说明：该科目复习重难点提纲，提炼出重难点，有的放矢，提高复习针对性。

(2) 《管理学》考研核心题库(含答案)**①浙江财经大学 822 管理学考研核心题库之《管理学》简述题精编。****②浙江财经大学 822 管理学考研核心题库之《管理学》论述题精编。****③浙江财经大学 822 管理学考研核心题库之《管理学》案例分析题精编。**

说明：本题库涵盖了该考研科目常考题型及重点题型，根据历年考研大纲要求，结合考研真题进行的分类汇编并给出了详细答案，针对性强，是考研复习推荐资料。

(3) 《管理学》考研模拟题[仿真+强化+冲刺]**①2026 年浙江财经大学 822 管理学考研专业课五套仿真模拟题。**

说明：严格按照本科目最新专业课真题题型和难度出题，共五套全仿真模拟试题含答案解析。

②2026 年浙江财经大学 822 管理学考研强化五套模拟题及详细答案解析。

说明：专业课强化检测使用。共五套强化模拟题，均含有详细答案解析，考研强化复习推荐。

③2026 年浙江财经大学 822 管理学考研冲刺五套模拟题及详细答案解析。

说明：专业课冲刺检测使用。共五套冲刺预测试题，均有详细答案解析，最后冲刺推荐资料。

三、电子版资料全国统一零售价

本套考研资料包含以上部分(不含教材)，全国统一零售价：[¥]

四、2026 年研究生入学考试指定/推荐参考书目(资料不包括教材)

浙江财经大学 822 管理学考研初试参考书

(美)斯蒂芬·罗宾斯、玛丽·库尔特著，刘刚等译，《管理学》(第 15 版)，中国人民大学出版社，2022 年。

五、本套考研资料适用学院及考试题型

会计学院

工商管理学院(MBA 学院)

(1) 简述题：50 分

(2) 论述题：50 分

(3) 案例分析题：50 分

六、本专业一对一辅导(资料不包含，需另付费)

提供本专业高分学长一对一辅导及答疑服务，需另付费，具体辅导内容计划、课时、辅导方式、收费标准等详情请咨询机构或商家。

七、本专业报录数据分析报告(资料不包含，需另付费)

提供本专业近年报考录取数据及调剂分析报告，需另付费，报录数据包括：

①报录数据-本专业招生计划、院校分数线、录取情况分析 & 详细录取名单；

②调剂去向-报考本专业未被录取的考生调剂去向院校及详细名单。

版权声明

编写组依法对本书享有专有著作权，同时我们尊重知识产权，对本电子书部分内容参考和引用的市面上已出版或发行图书及来自互联网等资料的文字、图片、表格数据等资料，均要求注明作者和来源。但由于各种原因，如资料引用时未能联系上作者或者无法确认内容来源等，因而有部分未注明作者或来源，在此对原作者或权利人表示感谢。若使用过程中对本书有任何异议请直接联系我们，我们会在第一时间与您沟通处理。

因编撰此电子书属于首次，加之作者水平和时间所限，书中错漏之处在所难免，恳切希望广大考生读者批评指正。

目录

封面.....	1
目录.....	4
浙江财经大学 822 管理学历年真题汇编.....	7
浙江财经大学 822 管理学 2021 年考研真题（暂无答案）	7
浙江财经大学 822 管理学 2020 年考研真题（暂无答案）	11
浙江财经大学 822 管理学 2019 年考研真题（暂无答案）	14
浙江财经大学 822 管理学 2018 年考研真题（暂无答案）	20
浙江财经大学 822 管理学 2017 年考研真题（暂无答案）	25
浙江财经大学 822 管理学 2016 年考研真题（暂无答案）	30
浙江财经大学 822 管理学 2015 年考研真题（暂无答案）	33
浙江财经大学 822 管理学 2014 年考研真题（暂无答案）	37
浙江财经大学 822 管理学 2013 年考研真题（暂无答案）	41
浙江财经大学 822 管理学 2012 年考研真题（暂无答案）	44
浙江财经大学 822 管理学 2011 年考研真题（暂无答案）	47
浙江财经大学 822 管理学 2010 年考研真题（暂无答案）	49
浙江财经大学 822 管理学 2009 年考研真题（暂无答案）	51
浙江财经大学 822 管理学 2008 年考研真题（暂无答案）	53
浙江财经大学 822 管理学 2007 年考研真题（暂无答案）	57
浙江财经大学 822 管理学 2006 年考研真题（暂无答案）	60
浙江财经大学 822 管理学 2005 年考研真题（暂无答案）	63
浙江财经大学 822 管理学考研大纲.....	69
2025 年浙江财经大学 822 管理学考研大纲	69
2026 年浙江财经大学 822 管理学考研核心笔记.....	70
《管理学》考研核心笔记.....	70
第 1 章 工作场所的管理者	70
考研提纲及考试要求	70
考研核心笔记.....	70
第 2 章 决策.....	78
考研提纲及考试要求	78
考研核心笔记.....	78
第 3 章 管理外部环境和组织文化	83
考研提纲及考试要求	83
考研核心笔记.....	83
第 4 章 全球环境下的管理	87
考研提纲及考试要求	87

考研核心笔记.....	87
第 5 章 管理多样性.....	92
考研提纲及考试要求.....	92
考研核心笔记.....	92
第 6 章 管理社会责任和道德.....	95
考研提纲及考试要求.....	95
考研核心笔记.....	95
第 7 章 管理变革和创新.....	101
考研提纲及考试要求.....	101
考研核心笔记.....	101
第 8 章 计划工作活动.....	106
考研提纲及考试要求.....	106
考研核心笔记.....	106
第 9 章 战略管理.....	111
考研提纲及考试要求.....	111
考研核心笔记.....	111
第 10 章 基本的组织结构设计.....	118
考研提纲及考试要求.....	118
考研核心笔记.....	118
第 11 章 适应性组织结构设计.....	124
考研提纲及考试要求.....	124
考研核心笔记.....	124
第 12 章 人力资源管理.....	127
考研提纲及考试要求.....	127
考研核心笔记.....	127
第 13 章 塑造和管理团队.....	133
考研提纲及考试要求.....	133
考研核心笔记.....	133
第 14 章 沟通管理.....	137
考研提纲及考试要求.....	137
考研核心笔记.....	137
第 15 章 理解和管理个体行为.....	140
考研提纲及考试要求.....	140
考研核心笔记.....	140
第 16 章 激励员工.....	146
考研提纲及考试要求.....	146
考研核心笔记.....	146
第 17 章 成为有效领导者.....	149
考研提纲及考试要求.....	149
考研核心笔记.....	149

第 18 章 监管和控制	154
考研提纲及考试要求	154
考研核心笔记	154
2026 年浙江财经大学 822 管理学考研复习提纲	162
《管理学》考研复习提纲	162
2026 年浙江财经大学 822 管理学考研核心题库	167
《管理学》考研核心题库之简答题精编	167
《管理学》考研核心题库之论述题精编	180
《管理学》考研核心题库之案例分析题精编	214
2026 年浙江财经大学 822 管理学考研题库[仿真+强化+冲刺]	277
浙江财经大学 822 管理学考研仿真五套模拟题	277
2026 年管理学五套仿真模拟题及详细答案解析（一）	277
2026 年管理学五套仿真模拟题及详细答案解析（二）	284
2026 年管理学五套仿真模拟题及详细答案解析（三）	290
2026 年管理学五套仿真模拟题及详细答案解析（四）	299
2026 年管理学五套仿真模拟题及详细答案解析（五）	308
浙江财经大学 822 管理学考研强化五套模拟题	319
2026 年管理学五套强化模拟题及详细答案解析（一）	319
2026 年管理学五套强化模拟题及详细答案解析（二）	327
2026 年管理学五套强化模拟题及详细答案解析（三）	335
2026 年管理学五套强化模拟题及详细答案解析（四）	345
2026 年管理学五套强化模拟题及详细答案解析（五）	352
浙江财经大学 822 管理学考研冲刺五套模拟题	360
2026 年管理学五套冲刺模拟题及详细答案解析（一）	360
2026 年管理学五套冲刺模拟题及详细答案解析（二）	369
2026 年管理学五套冲刺模拟题及详细答案解析（三）	376
2026 年管理学五套冲刺模拟题及详细答案解析（四）	385
2026 年管理学五套冲刺模拟题及详细答案解析（五）	396

浙江财经大学 822 管理学历年真题汇编

浙江财经大学 822 管理学 2021 年考研真题（暂无答案）

2021 年攻读浙江财经大学硕士学位研究生入学考试试题

科目代码：822 科目名称：管理学

答案请写在答题纸上

一、简答题（共 5 题，每题 10 分，共 50 分）

1. 简要回答当前管理者面临的四个变化，以及每个变化可能产生的两个影响。
2. 简要回答社会响应和社会责任的概念。
3. 简要回答激发创新的三个变量，以及每个变量包含的两个内容。
4. 简要回答目标设定的五个步骤。
5. 简要回答控制的三个步骤，并写出每个步骤中最重要的两个工作。

二、论述题（共 2 题，每题 25 分，共 50 分）

1. 马云对人才流失有一个非常精炼的论述：“人才为什么会走？无非就是钱没给到位，或者伤心了”。请从管理学中的保健因素和激励因素出发，对该观点进行论述，并各举一个小案例加以说明。
2. 当前全国高校的创业教育不断掀起热潮，越来越多的大学生开始投入到创业的浪潮之中，但现实却是残酷的，据创业管理研究统计表明：只有不到 2% 的大学生创业成功。小王是某大学的学生创业者之一，但可惜的是他落在了 98% 失败者的这个区间内。回想起他的创业经历，他认为：除却项目定位不明和经验缺乏之外，团队管理失败是最大的一个因素。请你在高效工作团队 7 个特征中选择其中的 5 个，分析导致大学生创业失败的团队管理方面的原因。

三、案例题（共 2 题，每题 25 分，共 50 分）

1. 案例 1

A 公司是国内首屈一指的金融公司，其业务遍布世界 123 个国家，拥有海内外员工 29 万人。为加强各部门、各区域公司、全球各分支机构沟通和联系，A 公司花了重金从 IBM 公司引入了 OA 办公系统，其中办公邮件是该 OA 系统中最重要的单元之一，该系统是公司内部最重要的沟通工具。但是，2019 年 A 公司信息管理部门做了一次邮件收发统计和研究，结果发现：该公司员工平均每天收发的电子邮件大约是 29 封，也就是每个小时大概需要处理 3.5 封邮件，每封邮件占用员工的时间为 15.6 分钟。更重要的是，这其中有很多邮件并没有产生效率，反而耗费了大量的时间和精力。很多员工也在抱怨，无效的电邮实际上是 A 公司员工生产效率低下、人际关系淡薄的原因之一。

曾经被 A 公司视为管理的利器、沟通的工具，是否真的已经成了公司员工的负担？A 公司高级副总裁李总思考了这个问题后，决定来一次大胆的公司内部沟通改革。在

第 1 页 共 4 页

浙江财经大学 822 管理学考研大纲

2025 年浙江财经大学 822 管理学考研大纲

《管理学》考试大纲

一、考试目的与要求

《管理学》是管理学科的核心基础课程，是经济管理类专业学生必须掌握的基础性课程之一。

考试目的：在于测试学生对管理学基本概念、理论、方法掌握的程度，考察学生运用上述内容分析、解决管理问题的能力，并由此判断学生是否具有进一步深造的基本素质和培养潜力。

考试要求：系统掌握管理学的基本概念、理论、方法等；具有整合管理学相关知识的能力；具有运用管理学知识分析、解决管理问题的能力。

二、参考书目

（美）斯蒂芬·罗宾斯、玛丽·库尔特著，刘刚等译，《管理学》（第 15 版），中国人民大学出版社，2022 年。

三、考试方式与考试时间

考试方式为笔试，考试时间为 3 个小时。

四、试卷结构

1、试卷总分 150 分；

2、题型结构及分布比例：

（1）简述题：50 分

（2）论述题：50 分

（3）案例分析题：50 分

3、内容结构：

《管理学》书目中第 5、9、12、15 章在初试中不作要求，其余章节都为考试内容。